

# **Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации**

**на период до 2030 года**

тезисное представление, подготовленное  
Лебедевой Ириной Александровной, заведующим МО



## ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

### РАСПОРЯЖЕНИЕ

от 13 марта 2021 г. № 608-р

МОСКВА

1. Утвердить прилагаемую Стратегию развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года (далее - Стратегия).

2. Федеральным органам исполнительной власти руководствоваться положениями Стратегии при разработке и корректировке государственных программ Российской Федерации и иных документов стратегического планирования.

3. Рекомендовать органам государственной власти субъектов Российской Федерации и органам местного самоуправления руководствоваться положениями Стратегии при разработке региональных государственных программ субъектов Российской Федерации, муниципальных программ и иных документов стратегического планирования.

4. Минкультуры России совместно с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти в 3-месячный срок представить в Правительство Российской Федерации проект плана мероприятий по реализации Стратегии.

Председатель Правительства  
Российской Федерации

М.Мишустин

# Мировые тенденции развития библиотечного дела:

*(Декларация "Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года", принятая резолюцией Генеральной Ассамблеи ООН 25 сентября 2015 г.)*

- \* поддержка культурного и творческого развития людей;
- \* помощь людям в реализации ими своего потенциала;
- \* развитие чтения и грамотности;
- \* развитие цифровых компетенций;
- \* содействие здоровой и более счастливой жизни;
- \* рост благосостояния людей;
- \* поддержка развития местных сообществ.

# Цель

**создание условий для устойчивого развития библиотечной сети страны, обеспечивающих реализацию конституционных прав граждан на свободный доступ к информации, их приобщение к ценностям российской и мировой культуры, практическим и фундаментальным знаниям, творческую самореализацию**

# Задачи

- совершенствование нормативно-правовой базы, в том числе создание системы требований и нормативов по обеспечению развития и модернизации библиотек
- запуск федеральных ведомственных и региональных проектов, позволяющих решить ключевые проблемы деятельности библиотек, в том числе проблемы комплектования и сохранности библиотечных фондов

# Задачи

- проведение мониторингов и исследований по проблемам организации и развитию деятельности библиотек
- создание и развитие информационно-коммуникационных систем и платформ федерального, регионального и корпоративного уровней



# Задачи

- формирование профессиональных стандартов и компетенций, подготовка и переподготовка кадров библиотечной отрасли
- формирование системы научной и методической поддержки деятельности библиотек всех уровней и ведомственной принадлежности

# Текущее состояние библиотечного дела в России

Библиотечная система РФ > 100 тыс. библиотек

Общий охват обслуживания населения страны - 36%

Библиотеки, расположенные в сельской местности > 70%

Сеть общедоступных библиотек - 42 тыс. единиц

\* федеральных библиотек - 8

\* центральных библиотек субъектов РФ - 261

\* муниципальных общедоступных библиотек - 36 491

\* структурных подразделений учреждений, осуществляющих библиотечную деятельность - 4 777

\* детских библиотек - 3 112

\* читателей библиотек - 50 404,6 тыс. человек

\* количество посещений библиотек - 427 608,9 тыс. человек в год

**(использованы данные за 2019 год)**



# Развитие основных направлений библиотечного дела

- \* Модернизация библиотечной системы (сети) страны
- \* Развитие и сохранение библиотечного фонда России
- \* Развитие информационных технологий и цифровая трансформация деятельности библиотек
- \* Обеспечение равного и свободного доступа граждан к достоверной информации и знаниям
- \* Кадровое обеспечение развития библиотечного дела
- \* Научное и методическое обеспечение деятельности библиотек

# \* Модернизация библиотечной системы (сети) страны

## Реализация направления предусматривает:

- ✓ преодоление межведомственных барьеров в планировании, управлении и организации деятельности библиотек;

## Механизмы решения:

- формирование механизмов межведомственного взаимодействия;
- формирование нормативной базы для активного участия профессионального библиотечного сообщества в межбиблиотечном взаимодействии;

# \* Модернизация библиотечной системы (сети) страны

## Реализация направления предусматривает:

- ✓ обеспечение соблюдения требований доступной среды для людей с особенностями развития и формирование инклюзивного библиотечного пространства;
- ✓ обеспечение специализированного обслуживания, а также обслуживания детей и молодежи;

## Механизм решения:

- разработка и внедрение норм материального, ресурсного, технического обеспечения деятельности библиотек в условиях стационарного и вне-стационарного обслуживания, включая формирование инклюзивного библиотечного пространства;

# \* Модернизация библиотечной системы (сети) страны

## Реализация направления предусматривает:

- ✓ распространение опыта модернизации общедоступных библиотек среди библиотек различных ведомств и учреждений.

## Механизмы решения:

- разработка региональных и ведомственных проектов по развитию и модернизации библиотек;
- обеспечение финансирования мероприятий по модернизации библиотек;
- создание системы ведомственных проектов в области развития библиотечного дела как эффективного механизма решения актуальных проблем отрасли;
- формирование системы стандартов качества организации библиотечной деятельности и разработка инструментария для их внедрения.

# \* Развитие и сохранение библиотечного фонда России

## Реализация направления предусматривает:

- ✓ развитие и сохранение библиотечных фондов при обеспечении целевой государственной поддержки комплектования фондов библиотек России;

## Механизм решения:

- восстановление системы государственных трансфертов на поддержку комплектования общедоступных библиотек;



# \* Развитие и сохранение библиотечного фонда России

## Реализация направления предусматривает:

- ✓ координацию деятельности библиотек всех типов и ведомственной принадлежности по изучению, сохранению, формированию и продвижению (популяризации) совокупного библиотечного фонда России;

## Механизмы решения:

- формирование общероссийской системы координационных центров по работе с фондами библиотек различной ведомственной принадлежности;
- разработка дифференцированной системы контрольных показателей и нормативов книгообеспеченности библиотек, а также требований обновляемости библиотечных фондов с учетом уровня подчиненности библиотек (федеральный, региональный, муниципальный), их типа (научные, общедоступные и др.), а также ведомственной принадлежности. Включение указанных показателей в оценку эффективности деятельности учредителей библиотек;



# \* Развитие и сохранение библиотечного фонда России

## Реализация направления предусматривает:

- ✓ развитие Национальной электронной библиотеки (НЭБ) в целях совершенствования системы обязательного экземпляра документов и системы комплектования библиотек;

## Механизм решения:

- разработка услуг, позволяющих снизить общеотраслевые затраты на формирование страхового фонда документов, являющихся национальным достоянием, обеспечение его безопасности и сохранности;

# \* Развитие и сохранение библиотечного фонда России

## Реализация направления предусматривает:

- ✓ реализацию ведомственного проекта по обеспечению сохранности библиотечных фондов.

## Механизмы решения:

- формирование сети региональных центров консервации и реставрации, их материальное и ресурсное обеспечение, усиление федеральной поддержки региональных центров по работе с книжными памятниками;
- формирование сети региональных репозиториев (обменно-резервных хранилищ) документов на специальных носителях и малоспрашиваемой литературы с возможностью ее использования в библиотеках обслуживаемой зоны.

# \* Развитие информационных технологий и цифровая трансформация деятельности библиотек

## Реализация направления предусматривает:

✓ глубокую цифровую трансформацию деятельности библиотек;

## Механизмы решения:

- разработка ведомственного проекта цифровизации деятельности библиотек;
- повышение квалификации и профессиональной переподготовки кадров для цифровой трансформации деятельности библиотек;
- обеспечение общедоступных библиотек страны качественным широкополосным доступом к сети "Интернет", в том числе обеспечение технической возможности подключения и субсидирование оплаты услуг связи;

# \* Развитие информационных технологий и цифровая трансформация деятельности библиотек

## Реализация направления предусматривает:

- ✓ создание и развитие национального цифрового библиографического ресурса;

## Механизм решения:

- разработка и внедрение методов автоматической классификации и предметизации полнотекстовых ресурсов с использованием методов искусственного интеллекта;

# \* Развитие информационных технологий и цифровая трансформация деятельности библиотек

## Реализация направления предусматривает:

- ✓ разработку государственных цифровых систем и цифровых платформ для совместной работы библиотек всех уровней;

## Механизмы решения:

- разработка системы "одного окна" для доступа библиотек к единой ресурсной базе;
- *разработка единых стандартов*, на основе которых может быть обеспечена возможность взаимодействия автоматизированных библиотечных систем и автоматизированных систем учета и распространения книжной продукции и периодики;
- разработка и внедрение облачной платформы и технологических стандартов стационарного и дистанционного информационно-библиотечного обслуживания;



# \* Развитие информационных технологий и цифровая трансформация деятельности библиотек

## Реализация направления предусматривает:

✓ объединение библиотечных, архивных и музейных информационных ресурсов в единое национальное цифровое культурное пространство на основе связанных данных;

## Механизм решения:

■ формирование программно-аппаратных комплексов библиотек в соответствии с современным уровнем технологического развития, международными и национальными стандартами информационной отрасли;



# \* Развитие информационных технологий и цифровая трансформация деятельности библиотек

## Реализация направления предусматривает:

- ✓ обеспечение развития информационной инфраструктуры для равного доступа пользователей библиотек к государственным услугам, информации о культурной, духовной, научной, экономической жизни общества, пространству знаний в электронной среде в том числе с использованием возможностей электронного правительства и Национальной электронной библиотеки.

## Механизмы решения:

- внедрение модели открытой библиотеки (OPEN+), предполагающей продленное время работы библиотеки (в том числе без участия библиотекаря), на основе применения современных технологий самообслуживания;
- развитие цифрового присутствия библиотек в физическом пространстве внешней среды через инфокиоски и другие визуальные и звуковые элементы;
- формирование проактивного подхода к обслуживанию пользователей библиотек, направленного на опережение потребности читателя.

**\* Обеспечение равного и свободного доступа граждан к достоверной информации и знаниям**

**Реализация направления предусматривает:**

✓ трансформацию библиотек в универсальные центры мониторинга и управления информационными потоками для населения в условиях стирания границ (географических, ментальных, ведомственных и др.);

**Механизмы решения:**

- создание национального цифрового библиографического ресурса как единой системы сбора, обработки и предоставления в пользование населению информации;
- совершенствование проектов в области каталогизации и оцифровки документов;
- развитие системы поиска библиографической и полнотекстовой информации на базе современных поисковых платформ, внедрение методов интеллектуального поиска, а также разработка и внедрение системы тематического поиска на основе связанных открытых данных;

\* Обеспечение равного и свободного доступа граждан к достоверной информации и знаниям

Реализация направления предусматривает:

✓ активное участие библиотек в повышении информационной грамотности и формировании информационной культуры населения;

Механизм решения:

■ активизация деятельности библиотек в области формирования цифровой грамотности населения, формирования информационной культуры пользователей и информационной гигиены;

\* Обеспечение равного и свободного доступа граждан к достоверной информации и знаниям

Реализация направления предусматривает:

✓ объединение усилий библиотек, профильных учреждений науки, образования, культуры, книжной торговли по созданию условий для массовой интенсификации процессов чтения, повышения качества и разнообразия прочитываемой литературы во всех областях знаний для роста престижности чтения как культурной ценности;

Механизм решения:

■ разработка ведомственного проекта по поддержке чтения, включающего развитие рекомендательной и библиографической деятельности библиотек;

\* Обеспечение равного и свободного доступа граждан к достоверной информации и знаниям

Реализация направления предусматривает:

✓ формирование и продвижение в обществе устойчивого образа библиотеки как источника легитимной и достоверной информации, пространства концентрированного, систематизированного знания и общения на основе и в связи со знанием, пространства, сочетающего в себе все формы работы с информацией на основе свободного и равного доступа.

Механизм решения:

■ поддержка разработки библиотеками собственных информационных ресурсов, связанных прежде всего с краеведением.



# \* Кадровое обеспечение развития библиотечного дела

## Реализация направления предусматривает:

- ✓ создание системы мониторинга и прогнозирования кадровой потребности в библиотечной сфере на среднесрочную перспективу на уровне Российской Федерации и субъектов РФ;
- ✓ формирование единого механизма государственного заказа на обучение (среднее профессиональное и высшее образование по направлениям подготовки высшего образования - бакалавриата и магистратуры "Библиотечно-информационная деятельность"), профессиональную переподготовку и регулярное повышение квалификации сотрудников по ключевым направлениям модернизации отрасли;

## Механизмы решения:

- разработка методологии и создание системы мониторинга и прогнозирования кадровой потребности в библиотечной сфере на среднесрочную перспективу на уровне Российской Федерации и субъектов Российской Федерации;
- расширение целевого обучения специалистов по направлению подготовки высшего образования - магистратуры "Библиотечно-информационная деятельность";



# \* Кадровое обеспечение развития библиотечного дела

## Реализация направления предусматривает:

- ✓ актуализацию нормативно-правовой базы в соответствии с текущими и перспективными задачами отраслевой кадровой политики (в том числе для формализации деятельности волонтеров в библиотеке);
- ✓ формирование регламентирующей и методической базы для определения объема и границ формализации отношений библиотеки и добровольцев (волонтеров) при обязательности разграничения функциональных обязанностей между штатным персоналом и волонтерами;

## Механизм решения:

- формирование нормативно-правовой базы (утверждение профессиональных стандартов специалистов библиотечно-информационной деятельности) с учетом усиливающейся полифункциональности видов деятельности современных библиотек;

# \* Кадровое обеспечение развития библиотечного дела

## Реализация направления предусматривает:

- ✓ развитие на базе федеральных и региональных библиотек практико-ориентированного обучения по дополнительным профессиональным программам и переподготовке профильных специалистов, с акцентированием внимания на подготовке кадров, осуществляющих свою деятельность в отдаленных и малонаселенных территориях, работающих с детьми, в том числе с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий;

## Механизм решения:

- формирование системы подготовки квалифицированных кадров реставраторов и хранителей фондов, специалистов в области цифровой грамотности населения;

# \* Кадровое обеспечение развития библиотечного дела

## Реализация направления предусматривает:

- ✓ развитие состязательности в библиотечном деле с созданием условий для освоения и трансляции лучших отечественных и зарубежных профессиональных практик, распространением передового опыта и технологий в библиотечной сфере (в том числе по формированию и деятельности управленческих, проектных команд), а также с повышением профессионального мастерства и внедрением стандартов обслуживания;
- ✓ развитие общественно-государственных профессиональных центров сертификации библиотечных специалистов;

## Механизм решения:

- повышение квалификации и профессиональная переподготовка специализированных кадров;

# \* Кадровое обеспечение развития библиотечного дела

## Реализация направления предусматривает:

- ✓ межведомственный мониторинг реализации программ высшего библиотечного образования;
- ✓ межведомственную координацию государственного заказа на подготовку по ступеням бакалавриата и магистратуры;

## Механизм решения:

- разработка методик и форматов профессиональной ориентации (карьерной навигации) старшеклассников на библиотечно-информационную деятельность в контексте выстраивания их будущей карьерной траектории;

# \* Кадровое обеспечение развития библиотечного дела

## Реализация направления предусматривает:

- ✓ привлечение к работе в библиотеке специалистов из других сфер деятельности, обладающих актуальными компетенциями, с обязательной их последующей адаптацией к особенностям работы современной библиотеки;
- ✓ содействие повышению престижа библиотечной профессии и имиджа библиотек как места работы, а также привлечению к занятию библиотечным делом социально активных молодых специалистов разного профиля.

## Механизм решения:

- разработка комплекса мер по привлечению в профессию молодых специалистов с трудоустройством их в библиотеки.



# \* Научное и методическое обеспечение деятельности библиотек

## Реализация направления предусматривает:

- ✓ усиление роли универсальных, отраслевых и специализированных федеральных библиотек как сетевых координационных научно-методических центров и центров повышения квалификации библиотечных специалистов;
- ✓ позиционирование региональных библиотек субъектов Российской Федерации как координаторов формирования системы мероприятий повышения квалификации для специалистов библиотек муниципального уровня;

## Механизмы решения:

- закрепление полномочий по методическому обеспечению деятельности центральных библиотек субъектов Российской Федерации в актах о библиотечном деле субъекта Российской Федерации, а также библиотек других уровней и отраслевой принадлежности в ведомственных документах и уставах всех видов центральных библиотек;
- разработка единой концепции научного и методического обеспечения деятельности библиотек страны независимо от ведомственной принадлежности;



# \* Научное и методическое обеспечение деятельности библиотек

## Реализация направления предусматривает:

- ✓ обеспечение целевой методической поддержки библиотечно-информационного специализированного обслуживания особых категорий пользователей, в том числе детей, молодежи и лиц с ограниченными возможностями жизнедеятельности;

## Механизм решения:

- восстановление методических подразделений (в том числе во всех центральных библиотеках субъектов Российской Федерации и центральных городских, районных библиотеках муниципальных образований Российской Федерации) с введением в штатное расписание библиотек должности методиста;

# \* Научное и методическое обеспечение деятельности библиотек

## Реализация направления предусматривает:

- ✓ усиление роли профессиональных общественных организаций в межведомственном взаимодействии, выявлении и поддержке профессиональных инноваций, экспертной оценке и продвижении эффективных практик, их нормативном закреплении;
- ✓ расширение международного профессионального взаимодействия и укрепление общественного сотрудничества;

## Механизм решения:

- проведение разноуровневых профессиональных конкурсов и смотров в целях выявления лучших организационно-управленческих, маркетинговых и технологических инноваций, внедренных библиотеками страны;

# \* Научное и методическое обеспечение деятельности библиотек

## Реализация направления предусматривает:

- ✓ развитие проектных и маркетинговых технологий в деятельности библиотек;

## Механизм решения:

- реализация совместных проектов взаимообмена актуальными практиками и новаторскими технологиями библиотечной работы;

# \* Научное и методическое обеспечение деятельности библиотек

## Реализация направления предусматривает:

- ✓ использование информационно-коммуникационных технологий в методической деятельности.

## Механизмы решения:

- формирование единой информационной системы методического обеспечения деятельности библиотек;
- введение единой системы статистического мониторинга деятельности библиотек.

# Сценарии развития библиотечного дела

**Инерционный**

**Базовый**

**Инновационный**



***Спасибо за внимание!***